

# キューバ・ビジネス： 展望と機会



CAMARA DE COMERCIO  
DE LA REPÚBLICA DE CUBA

キューバ共和国  
商業会議所  
60周年



キューバは海外との経済関係の多様化を進める決意を表明



貿易、外国直接投資、国際協力

- 2020** 全世界的に困難な時期
- 新型コロナ(COVID-19)の影響
- 2022** 対キューバ経済封鎖の強化



ビジネス振興

新たな機会の促進

# 外国投資むけ政策

外資誘致のため30の一般政策原則と17の業種別原則を定義  
「投資機会リスト」のHPで確認可能

原則は定期的に刷新

最近の変更:

- 非国営法人との連携が可能
- 天然資源採取と公共サービス提供を除くすべての業種で、外国企業による5割を超える出資を認める
- 海外口座開設制限政策の撤廃



# 経済の段階的回復

- 新型コロナ・パンデミック制圧
- 生産・サービス活動の再活性化
- 新たな経済社会措置の実行
- 観光の回復 観光客は前年同期比で約100万人増

国産新型コロナワクチン各種

Abdala SOBERANA®01 SOBERANA®02 SOBERANA®Plus Mambisa

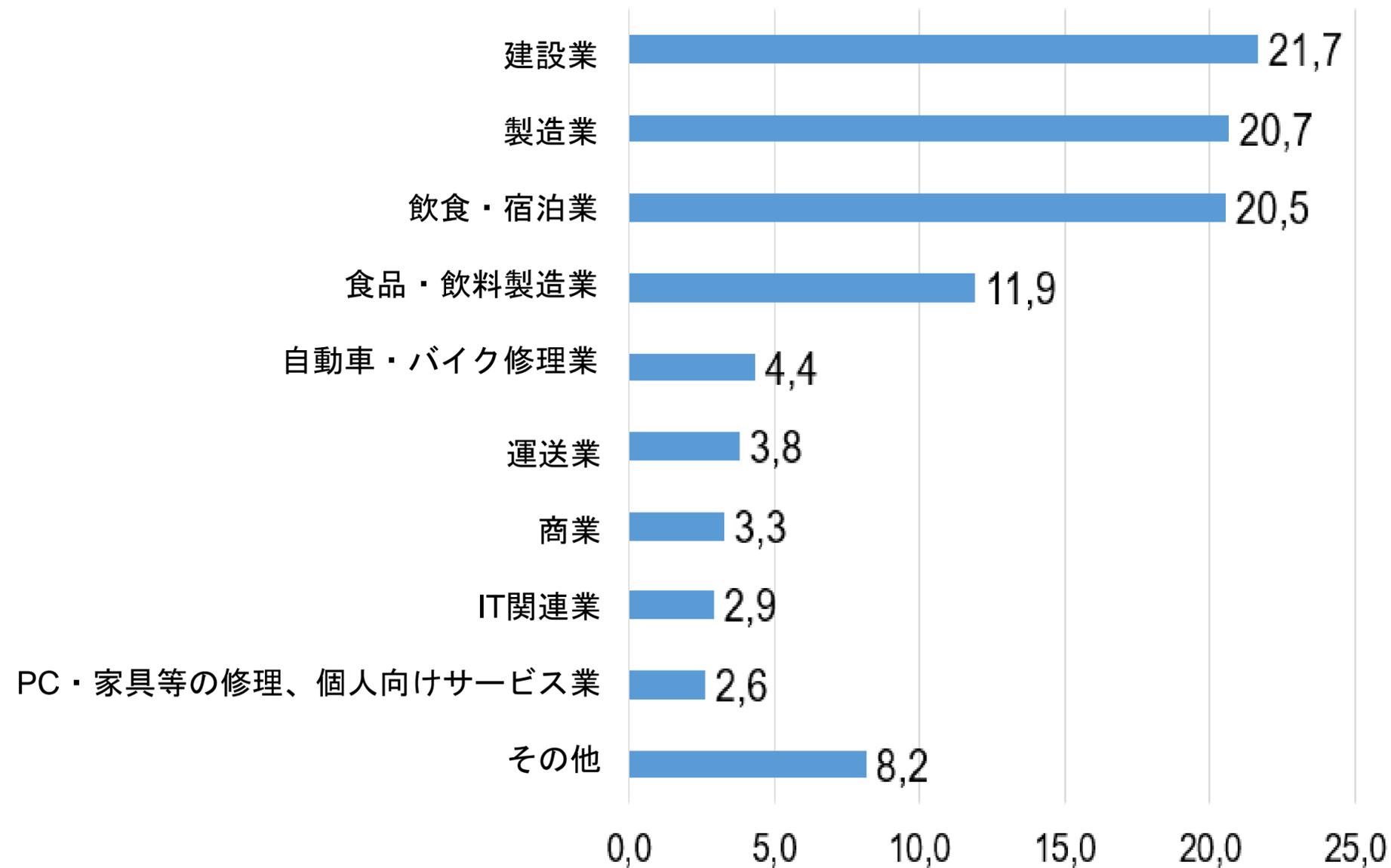


# 経済改革

- 持続可能な開発目標に沿った「2030年までの国家開発計画」
  - ❖ 科学とイノベーション
  - ❖ デジタルトランスフォーメーション
  - ❖ 通信
- 
- 新たな経済アクターの振興
  - その他



## 中小零細企業と非農業協同組合の経済活動内訳(%)



- 7842社の民間中小零細企業
- 105社の国営中小零細企業
- 65の非農業協同組合

21万2千人を超える雇用創出

8,000社を超える  
経済アクターを認可

# 国内商業における外国投資

卸売・小売業における外国投資ビジネスを振興し、資金を調達し、供給市場へのアクセスを拡大し、先進的な経営手法・技術・マーケティング手法を習得することで、キューバにおける商品の安定供給と貿易の効率化を実現



原材料、消耗品、機器材、その他

食料品、トイレタリー用品、その他

(生産者への) 事前融資の仕組みの活用など、国内製造業者との連携・連鎖

# 国内商業における外国投資

## 従来と異なる金融スキームの認可:

1. 外貨建ての取引、流動性保証の下での外貨による入出金処理、外貨建て経理処理
2. 外貨建て口座を運用し、同口座から自由に海外へ支払を指図

## 要件の緩和:

1. 「技術経済性機会調査」による認可
2. 外国パートナー企業の提出書類を削減



# 現状の優先事項

- 食料生産
- 再生可能エネルギー
- 生産製造チェーン
- 輸出の多様化
- 輸入代替
- 海外資金へのアクセス
- 先進技術へのアクセス
- 循環型経済

これらの優先課題と「海外直接投資の拡大という目標を調和させ、国の経済・社会発展、また先進技術の導入のための重要な源泉としての海外直接投資を振興」

*経済社会政策路線*

# 国内商業における外国投資

- 卸売・小売業における外国投資の促進
- 民間セクターは外国投資の対象
- 原材料、消費財、機器類、その他
- 食料、トイレタリー用品、その他
- 貿易促進を目的とした事前融資メカニズムやその他のビジネスモデルの利用を含めた、国内製造業者との連鎖



# 投資先としての キューバの魅力



高度な人的資本・科学潜在力

投資家への法的保証

特別税制

安定した政治、法律、社会

恵まれた地理的条件

域内での関心が高い市場

インフラ開発

マリエル開発特区の創設

多様な機会

# 投資機会リスト

Cartera de  
OPORTUNIDADES



708  
案件

オンラインプラットフォーム

[www.inviertaencuba.mincex.gob.cu](http://www.inviertaencuba.mincex.gob.cu)

- 全国各地
- 多様な投資額
- ほぼすべての産業セクター





## 外国投資の現状

53

マリエル経済特区

50%

国際連携契約

34%

合併企業

16%

100%外資企業

### 最重要セクター



観光



工業



建設



電力



食料

## 300以上の 外国投資事業が操業中

外国投資の重要な役割

観光サービス輸出

鉱物処理と輸出

ラム酒製造と輸出

タバコ販売

石油探査

再生可能エネルギーによる発電

\*Cierre 2022

# 優先的案件

財・サービス輸出の拡大・多様化

再生可能エネルギーによるエネルギー効率の高い発電

競争力のある食料生産

知識集約型案件

在ハバナ  
サイエンス・テクノロジー  
パーク

**3CE**  
PARQUE CIENTÍFICO  
TECNOLÓGICO  
DE LA HABANA



ビオクーバファルマ  
と傘下企業

  
**BIOCUBA  
FARMA**

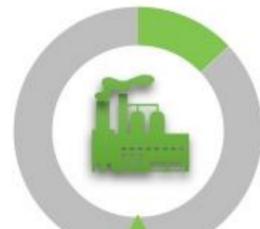
その他、ソフトウェア・情報技術の  
開発関連企業



# 国の政策・戦略的ビジョン



バイオ発電



612 MW

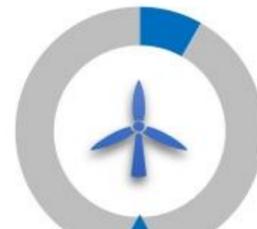
15%

発電割合

成果

・ 発電量 9,000GWh/年

風力



807 MW

9%

・ 230万トン/年の  
燃料を代替

太陽光発電



2104 MW

12%

小規模水力発電



56 MW

1%

= 37%

・ 850万トン/年の  
CO<sup>2</sup>削減



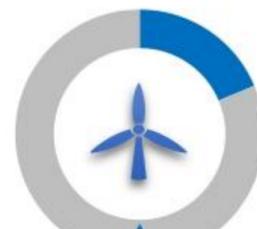
612 MW

18%

発電割合

成果

・ 発電量 26,000GWh/年



1 800 MW

23%

・ 650万トン/年の  
燃料を代替



13 mil MW

58%



56 MW

0,8%

= 100%

・ 2,100万トン/年の  
CO<sup>2</sup>削減

# VUINEX

VENTANILLA ÚNICA  
DE INVERSIÓN EXTRANJERA

外国投資ワンストップ窓口

- 投資家支援プラットフォーム
- 情報システム&対面サポート
- 「第2世代」のインセンティブ
- 窓口には6機関の職員が常駐

科学技術環境省



国税局



法務省



外国貿易外国投資省



国土整備・都市開発庁



建設省



# マリエル開発特別区

世界に開かれた地区

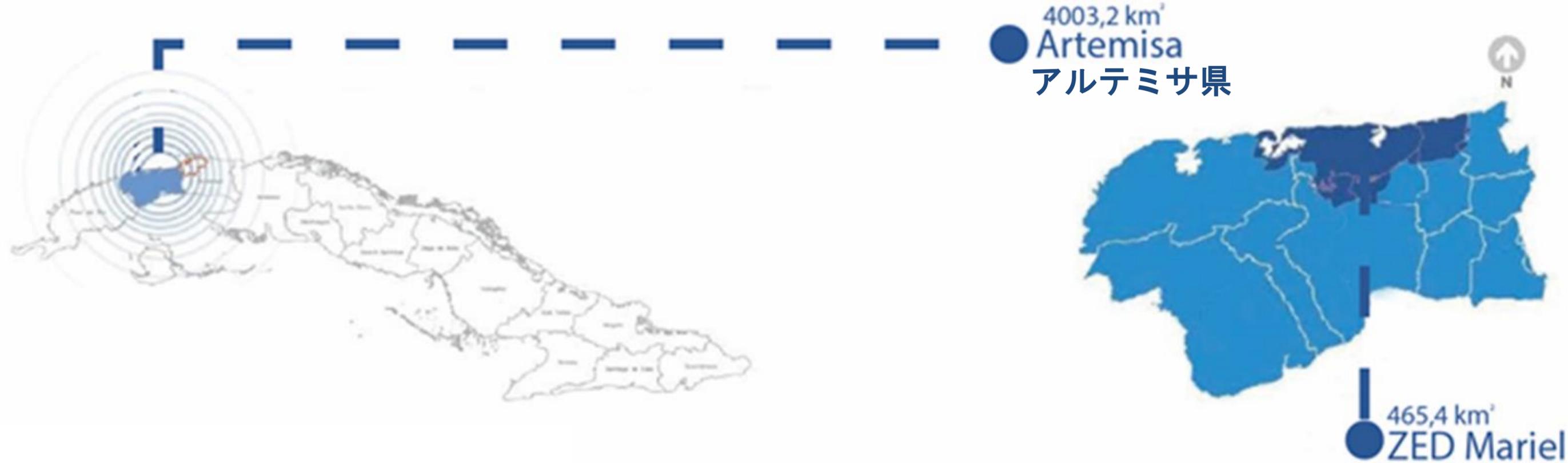


# マリエル開発特別区 ZED Mariel

キューバ経済モデル刷新の一環として、2013年11月1日に誕生

特別区独自の法的枠組みの存在により、国内外からの投資の誘致を目的に重要なインセンティブを提供

重要な目標の一つとして、クリーンテクノロジーの活用を通じ、国内経済との緊密な連携の上で、付加価値の高い財を生産&サービスを提供



「2042年までの開発事業計画」  
5か年戦略にて実施

# 特別区の特徴

1

税制恩典：  
利益税12%  
投資期間中の輸入関税免除

2

特別財政制度

3

投資家への丁寧な  
情報提供と継続的  
サポート

4

ワンストップ窓口

マリエル開発特別区



VIMARIEL  
国の認可を受けた  
キューバ初の開発事業者



マリエル開発特別区

[ventanillaunica@zedmariel.co.cu](mailto:ventanillaunica@zedmariel.co.cu)  
[www.zedmariel.com](http://www.zedmariel.com)

# 輸出品カタログ（財・サービス）

• [www.procuba.cu/oferta-exportable-de-cuba](http://www.procuba.cu/oferta-exportable-de-cuba)

- キューバ輸出品に関する有益な情報
- 主な分野:

- バイオ製薬
- 観光
- アグリフード

**+350** 品目  
財 320品目  
サービス 52品目

\* 輸出品の詳細・特色、種類、事業分野、  
外観などの情報を提供

- 英語&スペイン語



# ビジネス環境の現状

## 政令第32/ 2021 外国企業のキューバ国内事業所の登記に関する政令



### 一般原則

以下の要件を撤廃:

- 設立5年以上
- 3年以上の継続的な取引

### ライセンス

登録・更新とも5年間有効



### 事業

登記をすることで、事業内容に見合う活動を事業者が直接行うことを保護

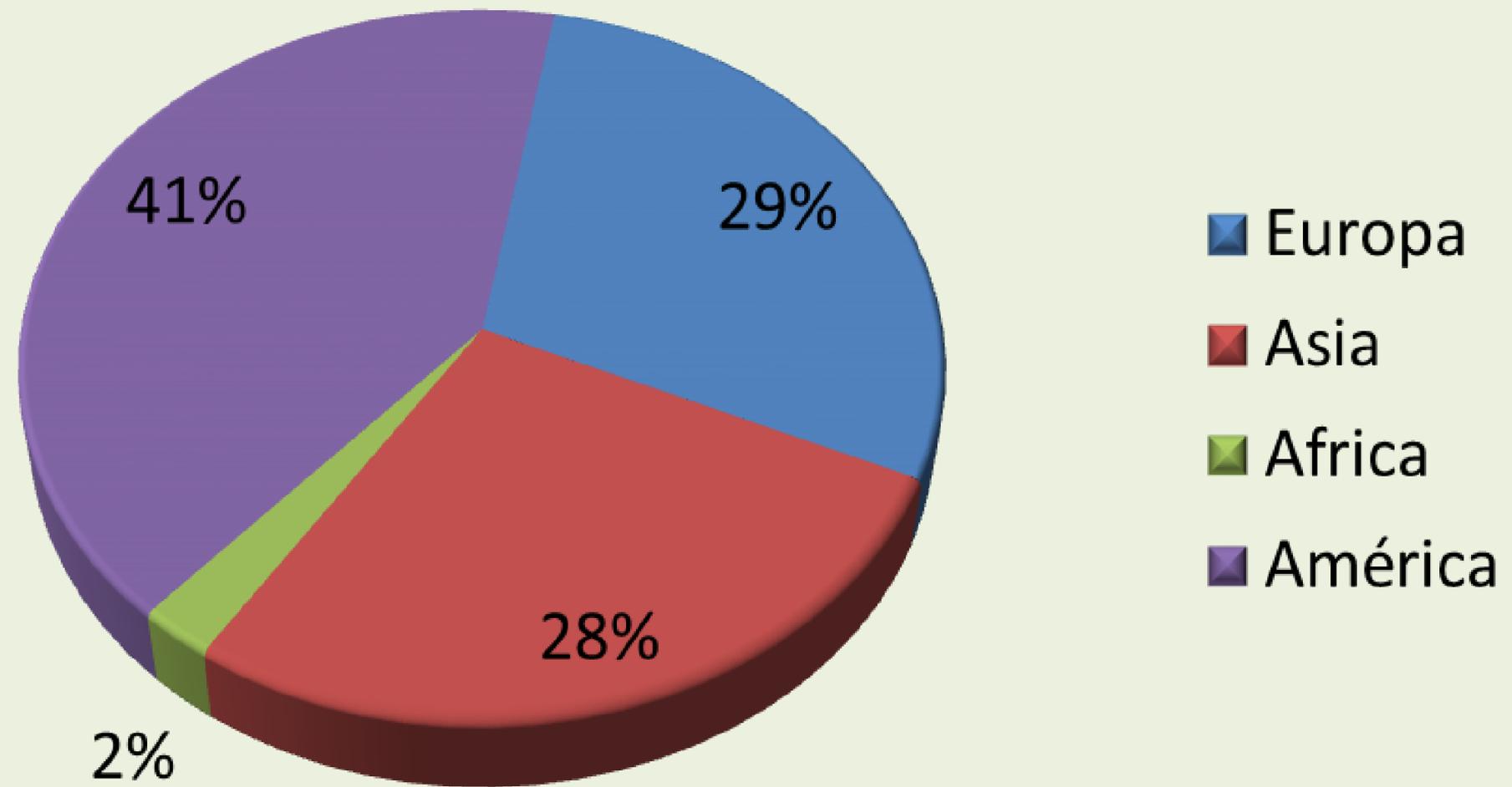


### 代表

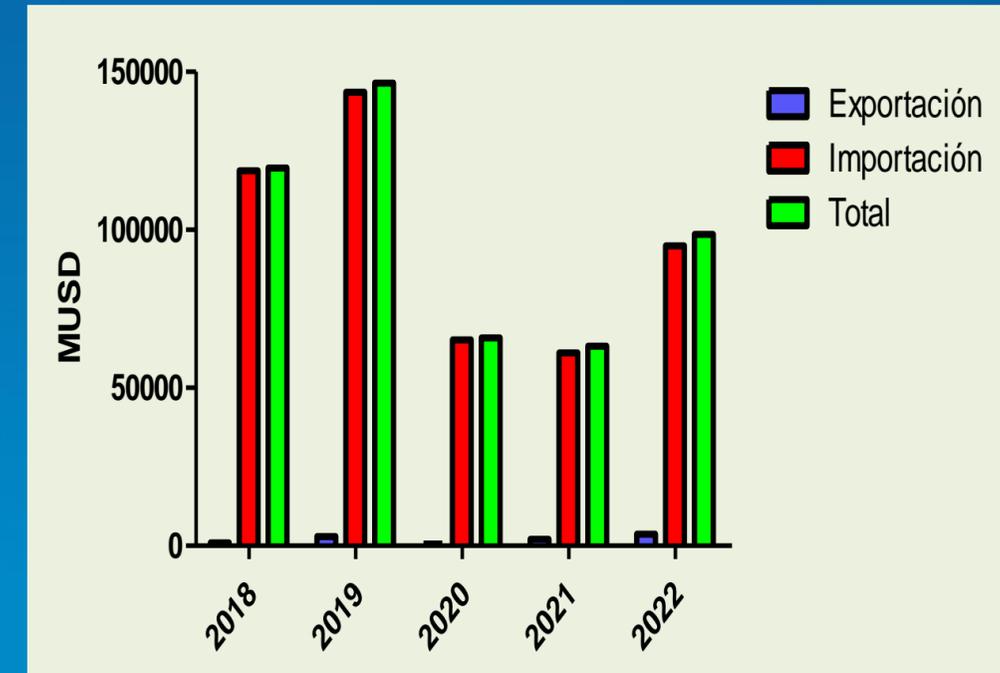
国籍による区別なし

商業保証に関する法律の刷新：国の経済発展促進に向けた資金調達のための抵当や信託

## 貿易相手地域



# 日本キューバ間の貿易



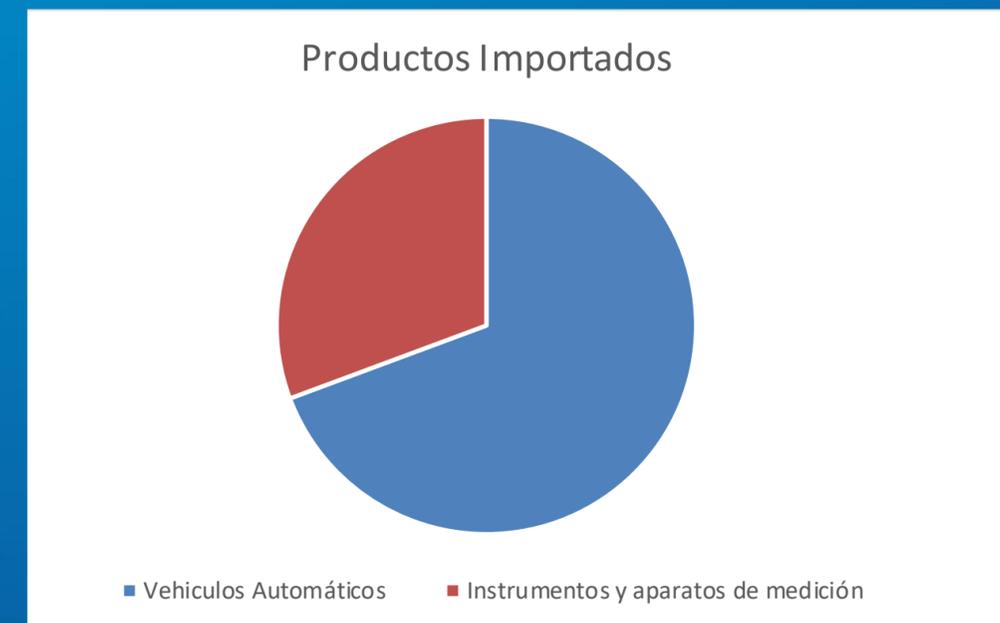
アジア地域貿易相手国 第5位

主な輸出品

甲殻類  
コーヒー  
カカオ豆

主な輸入品

都市交通向けバス  
医療機器



キューバは2025年大阪万博に  
参加予定



# ハバナ国際見本市 2023



キューバ最大の商業見本市

開催期間 11月6日～11日



外国貿易外国投資省 (MINCEX)  
[www.mincex.gob.cu](http://www.mincex.gob.cu)



外国貿易外国投資連絡振興局(PROCUBA)  
[www.procuba.gob.cu](http://www.procuba.gob.cu)



キューバ共和国商業会議所  
[www.camaracuba.cu](http://www.camaracuba.cu)



マリエル開発特区事務所  
[www.zedmariel.com](http://www.zedmariel.com)

ご清聴ありがとうございました